

# OPUS

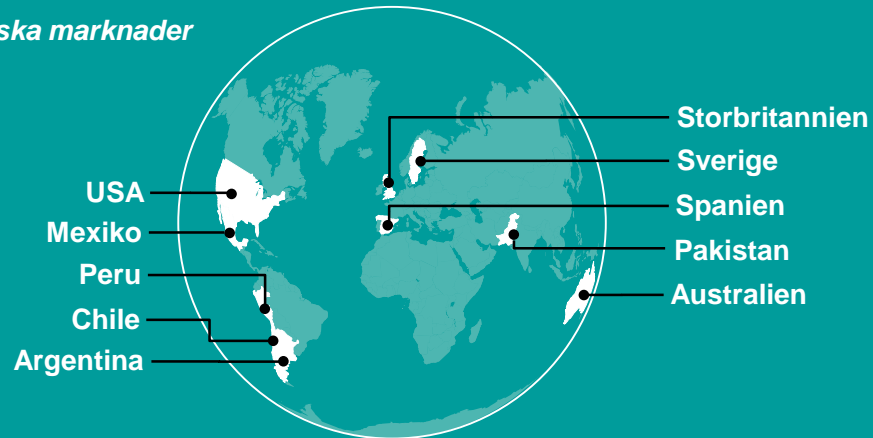
## Opus Group

*Årsstämma – den 17e maj 2018*



*Opus är ett av världens ledande bilprovningföretag samt en tjänsteleverantör inom den växande marknaden för avancerad fordonssupport*

## Geografiska marknader



- 10 länder i 5 världsdelar
- Huvudkontor i Göteborg
- Cirka 2 200 anställda
- Noterat på Nasdaq Stockholm

- R12<sup>(1)</sup> Nettoomsättning: **232 MUSD**
- R12<sup>(1)</sup> EBITDA-marginal: **17%**
- Nettoskuld / EBITDA<sup>(2)</sup>: **3.3x**

## Finansiella mål

**400**

MILJONER USD

Nettoomsättning 2021

**25**

PROCENT

EBITDA-marginal 2021

**3.0**

GÅNGER

Nettoskuld / EBITDA  
ska inte överstiga 3.0x<sup>(3)</sup>

(1) Rullande 12 månader: 1a april 2017 till 31a mars 2018

(2) Nettoskuld vid periodens utgång dividerat med R12 EBITDA justerat för proforma räkenskaper för förvärvade verksamheter

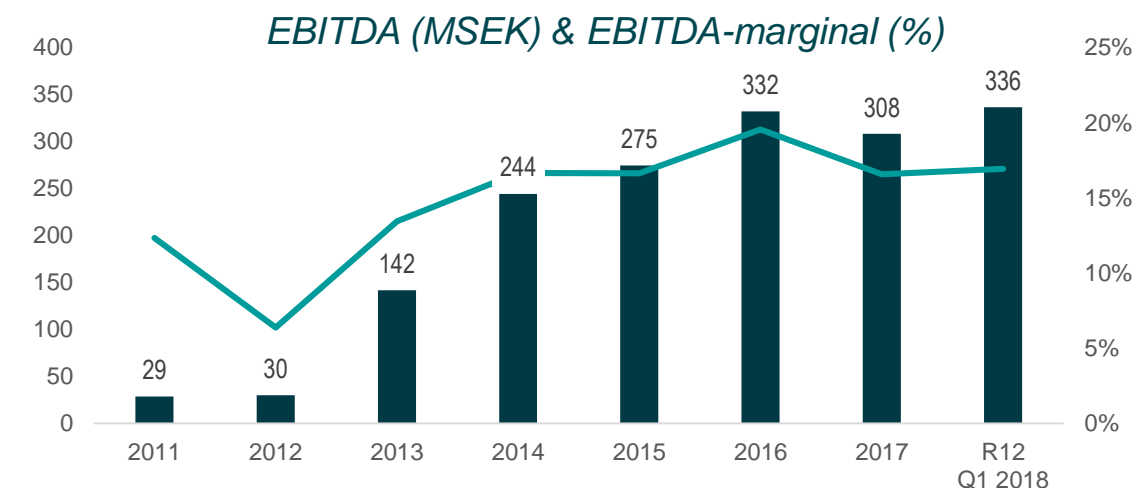
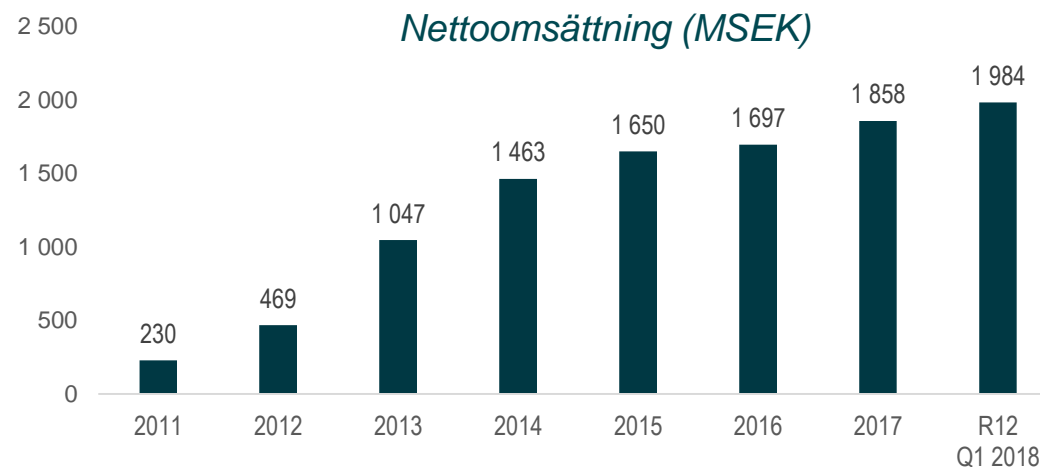
(3) Nettoskuld/EBITDA kan temporärt komma att tillåtas överstiga 3,0x om investeringsmöjligheter uppstår där bidraget till EBITDA uppkommer under efterföljande perioder

# Stark tillväxt och stabila marginaler



## ÅRET I KORTHET

- Fortsatt tillväxt (9% i 2017, 30% i Q1 2018) driven av organisk tillväxt (4% i 2017, 9% i Q1 2018) och förvärv
- Stabila marginaler som dock belastas av expansionskostnader och investeringar i nya verksamheter, primärt i tillväxtländer
- Etablering i Argentina genom förvärv och utveckling av koncessioner i Cordoba, Argentinas näst största stad
- Förvärv av Autologic, ett företag inom avancerad fordonsdiagnostik. Autologic bildar, tillsammans med tidigare förvärvade Drew Tech, den nya divisionen Intelligent Vehicle Support
- Förvärv av Gordon-Darby, ett välrenommerat bilprovningbolag i USA
- Stärkt organisation genom en utökad ledningsgrupp och ny rapporteringsstruktur



# Ny ledningsgrupp 2017



## Lothar Geilen



**VD & Koncernchef**

*VD sedan 2017*

*Anställd 2008<sup>(1)</sup>*

## Linus Brandt



**CFO & Executive VP**

*Anställd 2016*

## Magnus Greko



**VP Strategic Business Development**

*Grundare av Opus 1990*

## Tom Fournier



**CTO**

*Anställd 2012*

## Helene Carlson



**Director Communications & Investor Relations**

*Anställd 2017*

## Sandra Y McCulloch



**President Vehicle Inspection US & Asia**

*Anställd 2017*

## Per Rosén



**President Vehicle Inspection Europe**

*Anställd 2013*

## Alfredo R Granai



**President Vehicle Inspection Latin America**

*Anställd 2017*

## Brian Herron



**President Intelligent Vehicle Support**

*Anställd 2015<sup>(2)</sup>*

(1) Genom förvärvet av Systech Int.

(2) Genom förvärvet av Drew Technologies

## DIVISION – VEHICLE INSPECTION

### *Tre segment:*

#### **VI US & Asia**

- Marknadsledande i USA
- Både centraliserade och decentraliserade program
- Tillhandahåller miljökontrollsutrustning till bilprovningsprogram med affärsmodellen EaaS
- I Asien utvecklar Opus bilprovningsverksamhet i Pakistan

#### **VI Europe**

- Centraliserad bilprovningsverksamhet i Sverige
- 88 stationer och ~1,6 miljoner besiktningar per år
- Marknadsandel ~25%

#### **VI Latin America**

- Verksamhet i Argentina, Chile, Mexico och Peru
- Fordonsflottan växer med upp till 5% per år
- Forsatt utveckling av nya koncessioner

## DIVISION – INTELLIGENT VEHICLE SUPPORT

### *En ny division:*

- Divisionen etablerad i januari 2018
- Divisionen inkluderar Drew Tech (förvärvat 2015) och Autologic (förvärvat 2017)
- Den nya divisionen står för ~10% av Opus total omsättning
- Opus fokuserar på teknologidrivna lösningar (både hård- och mjukvara) inom fordonskommunikation, programmering samt diagnostik
- Tillväxt förväntas komma från ökad datorisering av fordon
- Försäljningssynergier mellan de förvärvade IVS bolagen samt med existerande kundbas inom de decentraliserade programmen i USA (mer än 40 000 verkstäder)

# Försvarade marknadsandelar i USA och Sverige



## KÄRNMARKNADER

- Förnyade kontrakt i delstaten Ohio och staden Nashville samt förlängt kontrakt med New York Taxi & Limousine Commission
- Förvärv av Gordon-Darby, ett amerikanskt bilprovsningsföretag med verksamhet i Arizona, New Hampshire och Texas
- Förvärvet innebär att Opus stärker sin position i USA och möjliggör synergier inom verksamhetsstyrning och teknologier
- Bibehållen marknadsandel i Sverige. Opus fortsätter att öppna nya stationer i Sverige har idag total 88 stationer i landet





# Nya kontrakt på tillväxtmarknader



## TILLVÄXTMARKNADER

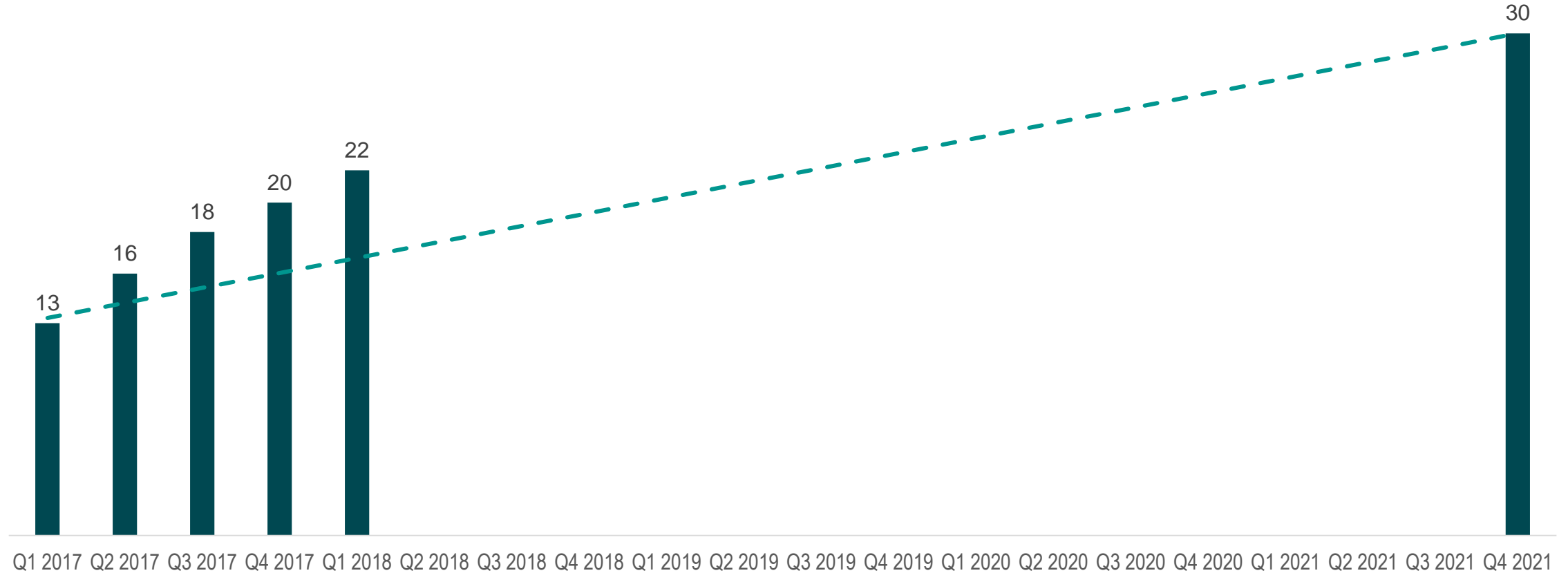
- Etablering i Argentina genom förvärv och utveckling av 3 bilprovningsskoncessioner i Córdoba, landets näst största stad
- Argentina är en tillväxtmarknad med betydande potential. Antalet fordon överstiger 15 miljoner och fordonsflottan växer med ~6% per år
- Stärkt position i Chile genom vunna kontrakt i ett flertal regioner samt öppnandet av nya stationer
- Teckning av ytterligare ett kontrakt i Pakistan – ett 20 årigt koncessionsavtal för bilprovning i Sindh-provinsen



# Stark tillväxt inom EaaS-miljökontrollutrustning



## EAAS 12 MÅNADERS "RUN RATE" (MUSD)





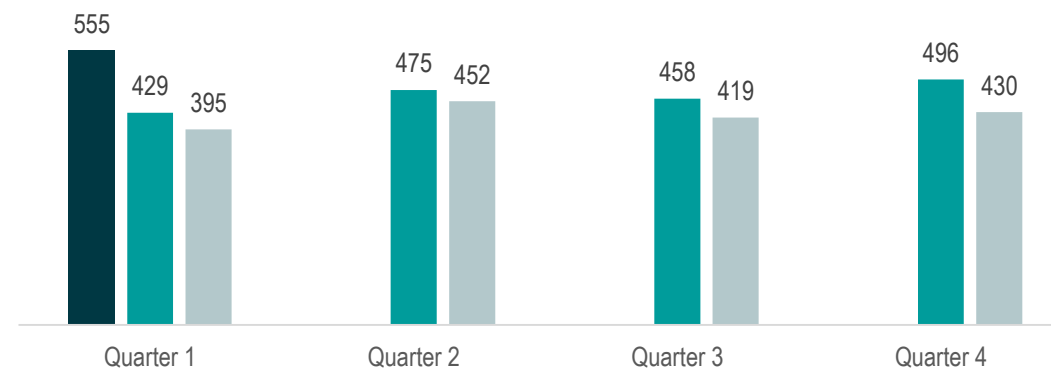
# Q1 2018: Stark omsättnings- och resultattillväxt



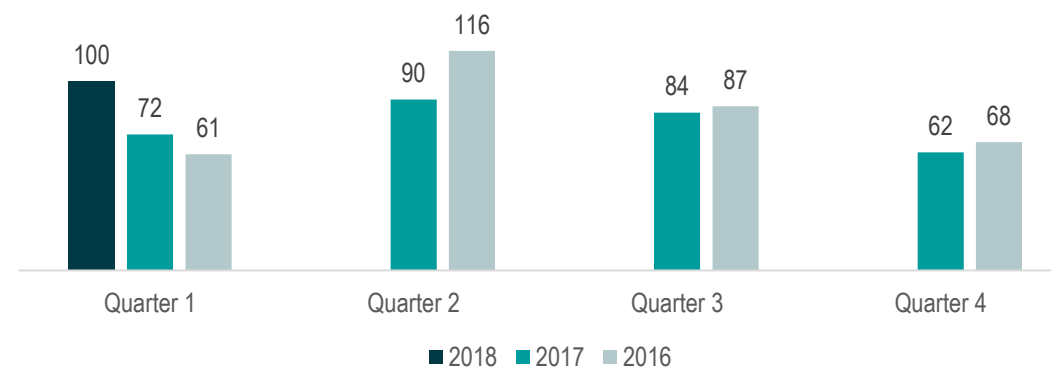
## HÖJDPUNKTER Q1 2018

- Vår omsättningstillväxt på 30% var driven av stark organisk tillväxt samt förvärv
- Den organiska tillväxten på 9% var driven av EaaS, VI Latin America samt RAP-tjänster
- EBITDA-resultatet ökade med 39% till 100 MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 18% (17%)
- Resultatet belastas till viss del av fortsatta kostnader för expansion
- Förvärvet av Gordon-Darby utvecklas väl och har bidragit till resultatutvecklingen i Q1
- Resultatvändningen i Autologic, förvärvat i juni 2017, går enligt plan och bolaget levererade ett positivt EBITDA i Q1

Nettoomsättning (MSEK)



EBITDA (MSEK)



# Q1 2018: Stark tillväxt i båda divisionerna



## DIVISIONER

### MSEK

Nettoomsättning

EBITDA

EBITDA-marginal

EBITA

EBITA-marginal

## VEHICLE INSPECTION

Q1 2018

Q1 2017

498

413

98

74

20%

18%

69

44

14%

11%

## INTELLIGENT VEHICLE SUPPORT

Q1 2018

Q1 2017

59

17

5

0

8%

-2%

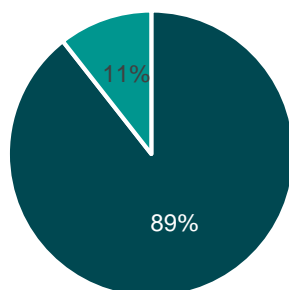
3

-1

6%

-5%

Nettoomsättning kvartal 1  
- andel per division



■ Vehicle Inspection ■ Intelligent Vehicle Support

- Total tillväxt på 21%
- Organisk tillväxt på 8%
- Förbättrade marginaler
- Stark utveckling hänförlig till expansionen i Latinamerika, högre EaaS volymer och förvärvet av Gordon-Darby

- Starkt tillväxt på 252%
- Organisk tillväxt på 25%
- Positiva marginaler
- Stark utveckling drivet av förvärvet av Autologic samt expansion av RAP-tjänster

# Q1 2018: Positiv utveckling i VI US & Asia samt VI LatAm



## SEGMENT

### MSEK

Nettoomsättning

EBITDA

EBITDA-marginal

EBITA

EBITA-marginal

## VI US & ASIA

Q1 2018	Q1 2017
335	267
94	64
28%	24%
70	38
21%	14%

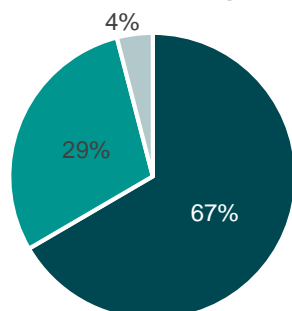
## VI EUROPE

Q1 2018	Q1 2017
148	146
9	15
6%	10%
5	11
4%	7%

## VI LATIN AMERICA

Q1 2018	Q1 2017
20	5
-5	-5
-23%	-107%
-6	-5
-28%	-109%

Nettoomsättning kvartal 1  
- andel per segment



■ VI US & Asia ■ VI Europe ■ VI Latin America

- Tillväxt på 25%
- Organisk tillväxt på 7%
- Förbättrade marginaler
- Positivt bidrag från Gordon-Darby
- Positiv utveckling av affärsmodellen EaaS
- Framsteg i Pakistan, dock fortsatta förseningar

- Tillväxt på 1%
- Lägre marginaler
- Högre genomsnittlig omsättning per besiktning men lägre volymer
- Uppstartskostnader för nya stationer i Sverige

- Organisk tillväxt på ~300%
- Negativa marginaler
- De flesta program befinner sig i en utvecklingsfas
- Stärkt position i Chile med vunna kontrakt och öppnande av nya stationer



# Vi ser framemot fortsatt tillväxt och marginalförbättring



## FRAMÅTBlickande

- Fortsatt tillväxt
- Marginalförbättring
- Expansion på tillväxtmarknader
- Nya produkt- och tjänsteerbjudanden inom IVS
- Integration av förvärvade verksamheter
- Fortsatt tillväxt inom EaaS





Tack så mycket!